

# Wie wir unsere Innovationskraft stärken

Ulrich Küsthardt  
21. Juni 2016, Essen



**EVONIK**  
INDUSTRIES

# Wir machen unsere Innovationskraft messbar



## Innovationskennzahlen:

Was investieren wir, was kommt heraus (KPIs)

## Innovationsexzellenz:

Wie machen wir es (Prozesse, Best Practices)

## Innovationsreputation:

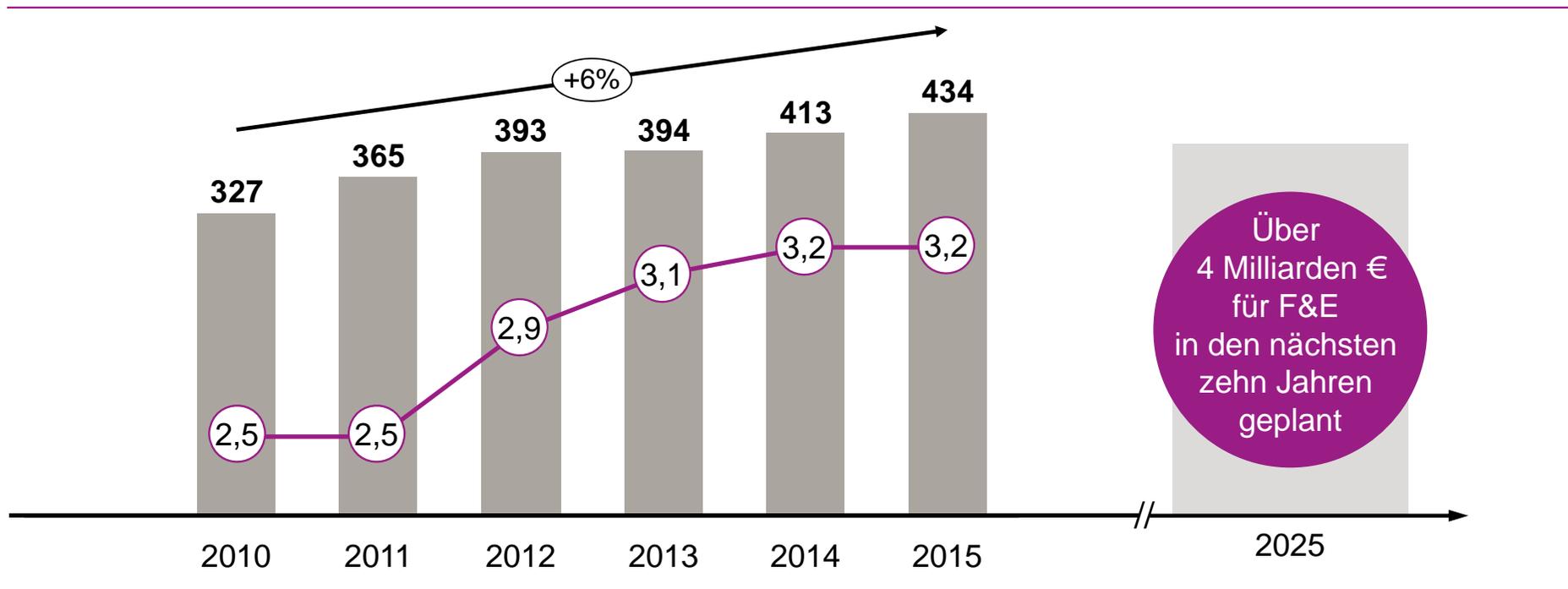
Wie werden wir wahrgenommen (Meinungsumfrage)



# Innovationskennzahlen: Was wir investieren



## F&E-Ausgaben und F&E-Quote



■ F&E-Aufwendungen [Mio. €]    — F&E/Umsatz [%]

## Innovationskennzahlen:

Auf einen Blick

**57%**

patentgestützter Umsatz

**500 Mio. €**

Wertzuwachs Innovationspipeline

€

**2.700**

Mitarbeiter

**3,2%**

F&E-Quote

**434 Mio. €**

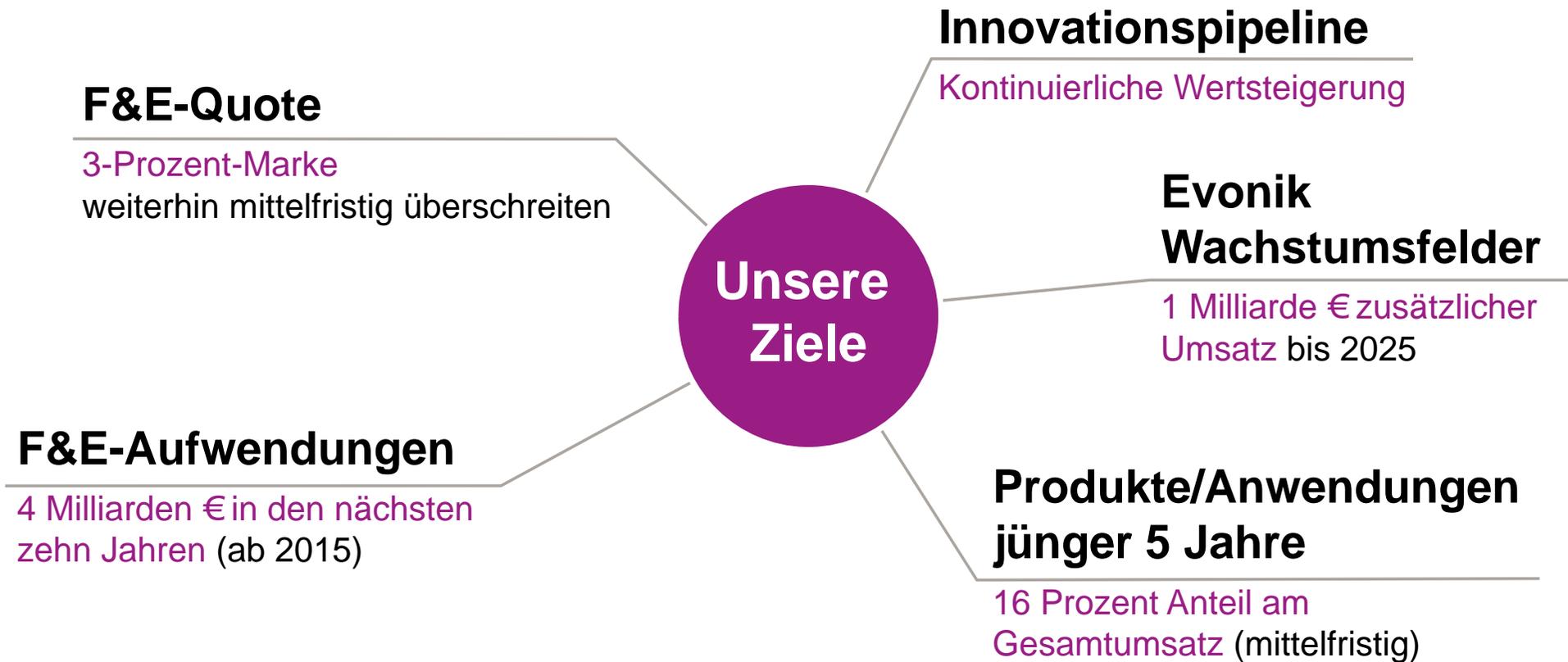
F&E-Ausgaben

**10%**

Umsatz mit neuen Produkten und Anwendungen<sup>1</sup>

<sup>1</sup> jünger 5 Jahre

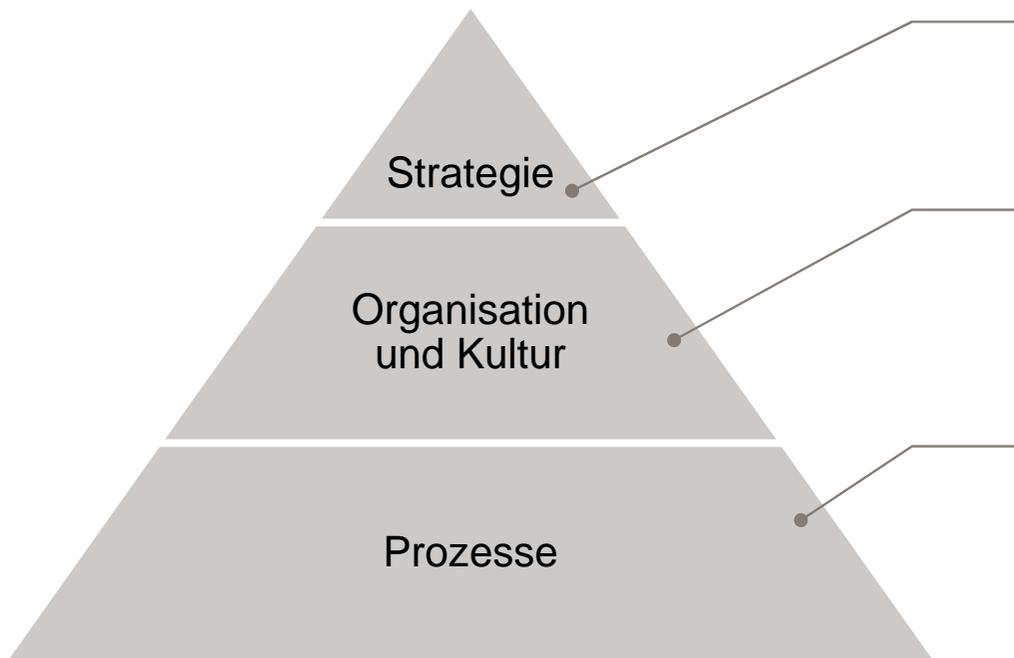
# Innovationskennzahlen: Unsere Ziele



# Innovationsexzellenz: Unsere Ziele



## Innovationsexzellenz



## Beispiele für Aktivitäten

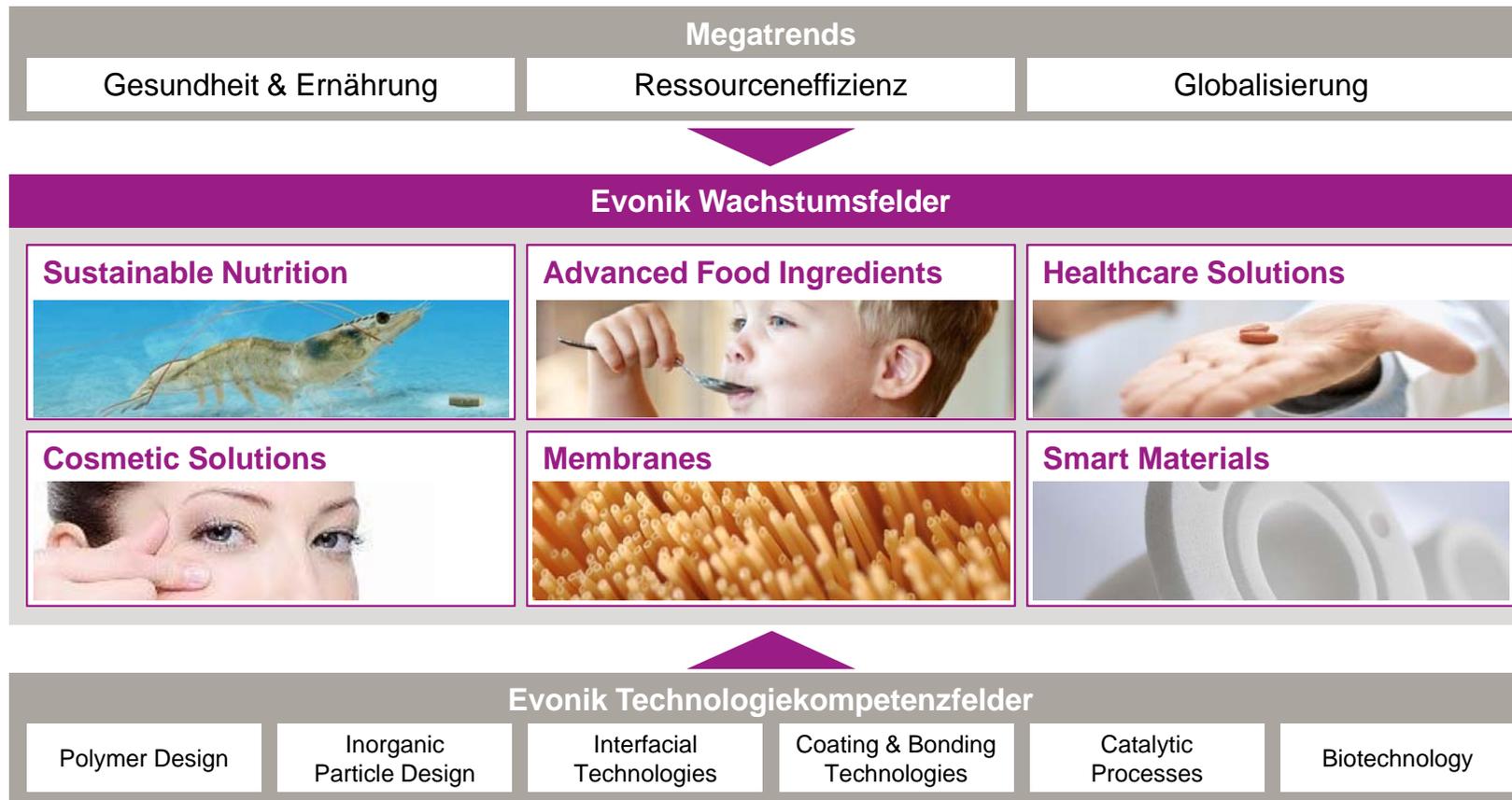
- Festlegen der Innovationsziele
- Definition Evonik Wachstumsfelder
- Definition strategisches Zielfportfolio

- Strategische Forschung (Creavis)
- Projekthäuser
- Innovation- und Entrepreneurship-Award
- Kulturinitiativen zur Fehler- und Lernkultur

- Corporate Foresight
- Ideation Jams
- I2P Process
- Aktives Portfoliomanagement
- IP-Management

Quelle: A.T. Kearney

# Innovationsexzellenz: Beispiel Evonik Wachstumsfelder



Zusätzlicher Umsatzbeitrag von mehr als 1 Milliarde € bis 2025

# Innovationsexzellenz: Beispiel Projekthäuser



## Das Setting

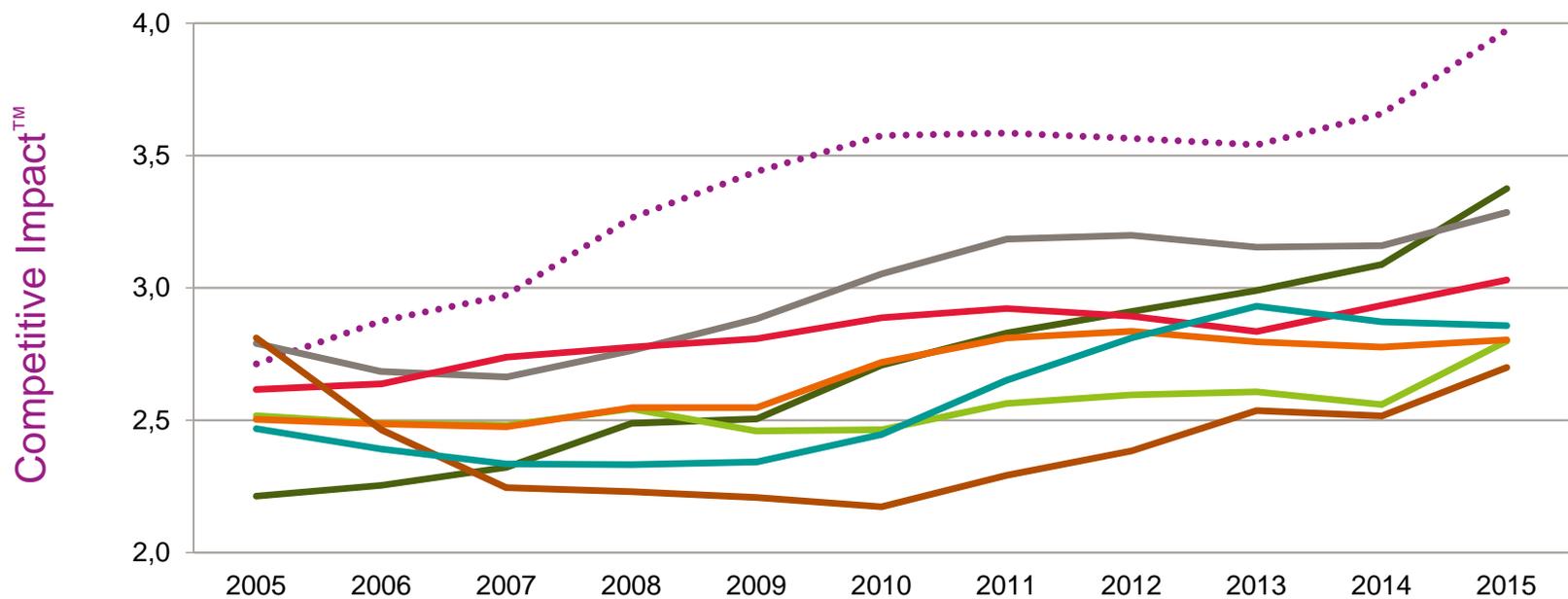
- Vielfältige Expertise (intern/extern)
- Ein Ort – ein Innovationsthema
- Finanzierung zu 50:50 Segmente und Creavis
- Drei Jahre Laufzeit

## Die Ziele

- Enge Zusammenarbeit mit Partnern entlang der Wertschöpfungskette
- Förderung der Internationalisierung von Forschung und Entwicklung
- Aufbau neuer Kompetenzen



# Innovationsexzellenz: Beispiel Patentqualität



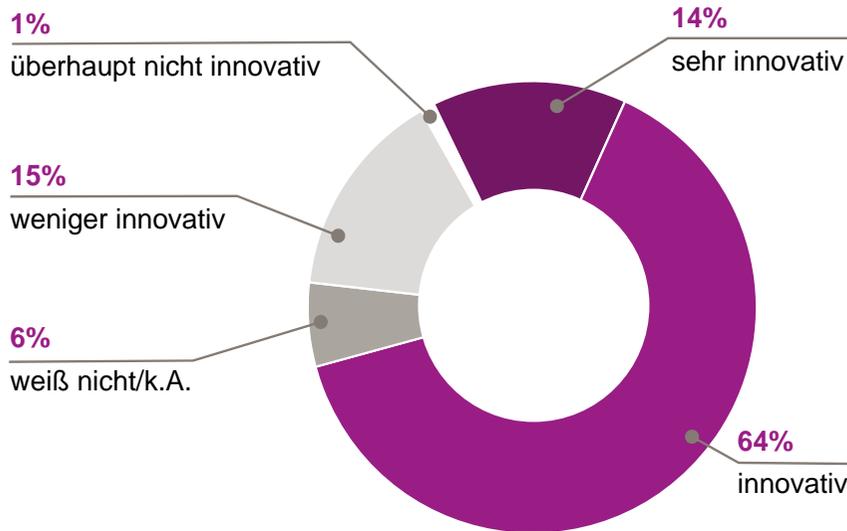
..... Evonik      Wettbewerber: Arkema, BASF, Clariant, DSM, DuPont, Lanxess, Solvay

Quelle: PatentSight, 15. April 2016

# Innovationsreputation: Wahrnehmungen und Maßnahmen



## Wie innovativ schätzen Sie Evonik ein?



Quelle: forsa, Einschätzungen zur Innovationskraft von Evonik, 17. Mai 2016

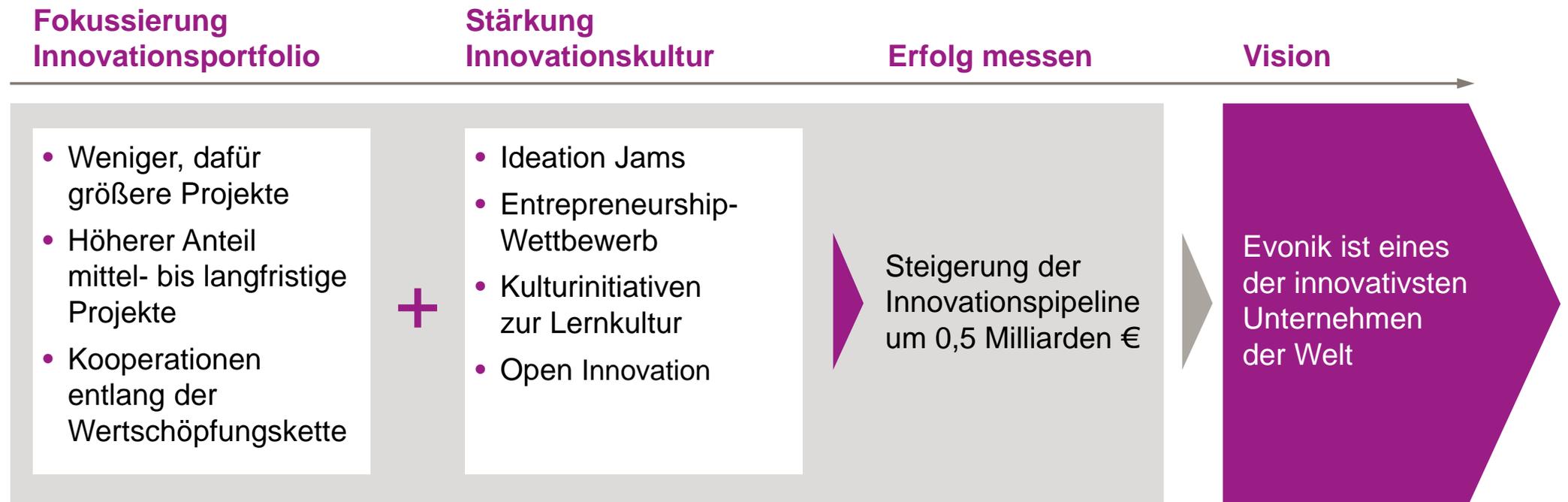
Den Anspruch von Evonik, in einigen Jahren eines der innovativsten Unternehmen der Welt zu sein, halten in den kommenden Jahren für umsetzbar (in Prozent)



## Kommunikative Maßnahmen

- Kooperationen mit wissenschaftlichen Einrichtungen, Hochschulen und Unternehmen
- Langfristige Ausrichtung von Forschungsthemen
- Gesellschaftlich relevante Produktlösungen
- Ressourcenschonende Entwicklung von Produkten und Verfahren

# Wichtige strategische Weichenstellungen





**EVONIK**  
INDUSTRIES